



Reimaginando Save the Children

INICIO DE CONVERSACIÓN

Introducción

El propósito de este documento es compartir ideas sobre el futuro de Save the Children y generar debates en todo el movimiento. Ha sido desarrollado por un pequeño grupo de trabajo inter-movimiento. Se basa en análisis, estrategias y encuestas existentes, incluyendo las visiones de país para 2030+ desarrolladas el año pasado por líderes nacionales con una fuerte participación del personal, niños y niñas, y actores locales y nacionales ([véase el análisis combinado de las visiones de país](#)).

Puedes estar de acuerdo o no con la descripción que se ha hecho aquí de las perspectivas de los niños, la situación mundial o el valor de Save the Children... ¡qué bien! Queremos escuchar de ti. Participa, comparte tus ideas, cuéntanos cómo ves las cosas de manera diferente y añade ideas a las preguntas que se plantean aquí.

[Visita el sitio web Reimaginando Save the Children](#) para obtener más información y unirte a la conversación.

En este documento ...

¿Qué esperan y qué tendencias están formando el mundo que los rodea?

¿Qué valor puede aportar Save the Children a un futuro marcado por estas tendencias?

¿De qué maneras debemos cambiar para poder cumplir ese rol futuro para los niños?

El futuro de los niños

1. [Introducción](#)
2. [Tendencias importantes que afectan sus vidas](#)
3. [Los niños están tomando acción](#)
4. [Preguntas para la discusión](#)

Nuestro papel en la vida de los niños

1. [Introducción](#)
2. [¿Cómo sería un entorno que apoyara bien a los niños?](#)
3. [¿Qué está cambiando en el sector humanitario?](#)
4. [¿Dónde aporta el mayor valor Save the Children?](#)
5. [Preguntas para la discusión](#)

Nuestra organización

1. [Introducción](#)
2. [¿Cómo cambiamos?](#)
3. [Preguntas para la discusión](#)

El futuro de los niños



Los niños tienen visiones esperanzadoras pero realistas. No solo sueñan: ya están trabajando por un futuro mejor. Nuestro trabajo no es hablar por ellos, sino apoyarlos.

Los niños de todo el mundo tienen esperanzas similares para el futuro. Quieren:

- 🌱 **A healthy planet – Un planeta saludable** con aire limpio, agua segura y una naturaleza que funcione bien para personas, animales y plantas.
- 🛡️ **Un mundo donde nadie sufra ni sea excluido por ser quien es**, y donde todos los niños se sientan seguros, respetados e incluidos.
- 🧑‍🎓 **Acceso a educación de calidad para todos**, cerca de casa, con tecnología que les ayude a aprender.
- ☀️ **La oportunidad de compartir sus ideas y participar de manera significativa en las decisiones** sobre sus vidas.
- 💭 **La libertad de soñar en grande y dar lo mejor de sí.**

Tendencias importantes que afectan sus vidas

El mundo está cambiando y estos cambios impactan – de manera buena y mala - a los niños. Cuatro grandes tendencias están formando sus futuros:

1. Cambios demográficos

En muchas regiones, las tasas de natalidad están disminuyendo y la edad promedio está aumentando, especialmente en países ricos. Pero en zonas como el África Subsahariana, la población está creciendo rápidamente. Para 2050, el 40% de los niños del mundo vivirán en África, y casi la mitad en solo 9 países: India, China, Nigeria, Pakistán, RDC, Etiopía, Indonesia, Tanzania y Bangladés.

Esto puede ser una gran oportunidad si los países invierten en su juventud, pero también pudiera causar:

- Políticas restrictivas para proteger privilegios actuales o estilos de vida pasados.
- Menor financiación para servicios básicos esenciales para la niñez como salud y educación.
- Una desconexión entre dónde viven los niños y dónde padece el poder y se toman las decisiones globales.

2. Tecnología e Inteligencia Artificial (IA)

La tecnología puede mejorar la educación, la salud y dar voz a los niños, pero también puede perjudicarlos. La IA está avanzando rápidamente. La propiedad de la tecnología de inteligencia artificial está concentrada en pocas manos. En pocos años, la IA podría realizar la mayoría de los trabajos humanos.

Esto puede:

- Aumentar la desigualdad entre y dentro de los países.
- Empeorar el cambio climático, por su alto consumo energético.
- Incrementar la soledad y problemas de salud mental entre los niños.
- Poner en riesgo a los niños cuando se conectan a internet, sobre todo si faltan regulaciones fuertes.

Tendencias importantes que afectan sus vidas

3. Cambio climático

La tierra ya se ha calentado 1,2 °C y podríamos superar los 1,5 °C en la próxima década. Para 2050, podríamos alcanzar los 2,7 °C, lo cual tendría efectos irreversibles.

Los niños ya sufren de los efectos de este calentamiento. Comparado con sus abuelos, se estima que los niños que nacen hoy podrán enfrentarse:

- Al doble del número de incendios forestales
- Al triple del número de inundaciones
- A siete veces más olas de calor

El cambio climático dificulta la vida de los niños y agrava las desigualdades, a pesar de que ellos fueron los que menos contribuyeron a causar el problema.

4. Conflictos e inestabilidad global

Más guerras y menor respeto por las normas internacionales están poniendo a los niños en peligro. Escuelas y hospitales están siendo atacados con más regularidad, y muchas familias son desplazadas. Muchas veces, no hay consecuencias para quienes causan este daño, lo cual agrava más la situación. Esta violencia:

- Afecta física y mentalmente a los niños
- Interrumpe su educación y su acceso a atención médica
- Dificulta su desarrollo seguro y su capacidad de alcanzar sus metas.

La cooperación global se debilita, y las instituciones internacionales pierden influencia, dificultando la solución de problemas como el cambio climático y la pobreza. Esto se debe en parte a que las democracias se están debilitando; cada vez más países adoptan gobiernos fuertes y autoritarios; y muchos estados se centran cada vez más en proteger su propio comercio y sus fronteras. Como resultado, las organizaciones internacionales que ayudan a los países a cooperar están perdiendo poder. Estos cambios hacen que el mundo sea menos estable. También dificultan la resolución de problemas globales como el cambio climático y la pobreza, o la prevención y solución de conflictos entre países.

Los niños están tomando acción

No están esperando el permiso de los adultos – ya trabajan para crear los cambios que quieren ver en el mundo. Están:

- Educando a sus familias sobre sus derechos.
- Exigiendo participación en sus escuelas y en sus comunidades e incluso en sus gobiernos.
- Liderando marchas climáticas y movimientos de justicia social.
- Usando redes sociales para conectar con otros e influir las opiniones.

Pero no todos tienen las mismas oportunidades

Aunque muchos niños están alzando la voz, no todos pueden hacerlo. Algunos enfrentan barreras como:

- Falta de acceso a internet o tecnología
- Desconocimiento del uso de herramientas digitales
- Exclusión por pobreza, género, discapacidad u otras formas de discriminación

Debemos asegurarnos de que **todos los niños** sean escuchados y puedan liderar.

El futuro de los niños

PREGUNTAS PARA LA DISCUSIÓN

- 1 ¿Cuáles consideras que son las tendencias más importantes que darán forma al mundo de los niños en tu entorno durante las próximas dos décadas?
- 2 ¿Qué esperanzas y temores para el futuro expresan los niños de tu comunidad o país?
- 3 ¿Qué debe suceder para que los niños tengan voz en las decisiones que les afectan —y para que los adultos realmente escuchen?

NUESTRO PAPEL EN LAS VIDAS DE LOS NIÑOS

¿Qué moldea la vida de un niño?

Muchos factores influyen en la vida y el futuro de un niño, no solo los programas u organizaciones de ayuda. El mundo de un niño está determinado por:

- 👨👩👧 Su familia y cuidadores
- 🏠 Su comunidad, escuelas, clínicas y servicios donde vive
- 🧑 Su religión, cultura, normas y prácticas que sigue
- 🎮 Los juegos que juega, las celebridades que admira, las historias que escucha
- 💻 Las plataformas en línea que usa y los productos y servicios empresariales con los que interactúa



Todos estos factores se combinan para apoyar o limitar las esperanzas y los derechos de un niño.

¿Cómo sería un entorno que apoyara bien a los niños?

Para que los niños prosperen, se necesita un entorno que incluya:

- 👨👩👧 Familias y comunidades fuertes, respetadas e involucradas
- 🏛️ Servicios y sistemas públicos inclusivos, bien financiados y que les rinden cuentas
- ⚖️ Un sistema de justicia que proteja los derechos de los niños
- 💻 Tecnología y espacios digitales seguros, justos y accesibles
- 🤝 Una cultura que valore a los niños de todas las edades como personas con ideas y con poder; como participantes activos y no tan solo como personas a los que se tiene que cuidar.

El sector de la ayuda humanitaria existe para apoyar a quienes no tienen ese entorno. Queremos continuar a ejercer esa función para los niños que más nos necesiten. Pero el sector se enfrenta a sus propios desafíos y debe repensarse para seguir generando un impacto positivo en la vida de los niños y de las niñas en el futuro.

¿Qué está cambiando en el sector humanitario?

Muchas tendencias globales están cambiando el funcionamiento del sector de la ayuda humanitaria. Algunas tendencias escapan a nuestro control, pero otras sí podemos cambiarlas.

En este momento, el mundo está cambiando de maneras que impactan a nuestro sector, incluyendo:

- La gente confía menos en las instituciones: los gobiernos, las organizaciones benéficas y los grupos internacionales están siendo más cuestionados.
- Los países se están volviendo más introspectivos: en lugar de trabajar juntos a nivel global, cada vez más recurren al nacionalismo y a la política de poder.
- El poder global está cambiando: más regiones y grupos están ganando influencia, cambiando quién toma las decisiones y a quién se incluye y apoya.
- Las empresas tecnológicas tienen un enorme impacto en la vida de los niños: en la educación, el entretenimiento, la identidad, la seguridad e incluso la política.
- El cambio climático no es un problema del futuro: más de mil millones de niños ya viven con sus efectos diarios: hambre, interrupciones escolares y desplazamientos.
- La financiación está más dispersa: la ayuda gubernamental se está reduciendo, la financiación de los servicios públicos a menudo se reduce y existe una creciente dependencia de donantes privados y organizaciones filantrópicas para financiar el trabajo centrado en la infancia, y los recursos están cada vez más controlados por un pequeño número de personas.



Para afrontar estos desafíos y seguir siendo una parte importante del entorno de la infancia, el sector de la ayuda humanitaria debe transformarse para:

- ✓ Transferir el poder a los grupos locales: no solo decirlo, sino implementar cambios reales para dar más control y recursos a las comunidades locales.
- ✓ Defender los valores fundamentales: denunciar los derechos de la infancia y la injusticia, incluso cuando sea difícil o arriesgado.
- ✓ Apoyar un cambio sistémico más amplio: no solo ejecutar programas, sino ayudar a las personas a exigir responsabilidades a los gobiernos y sistemas.
- ✓ Trabajar con socios inesperados, desde empresas tecnológicas hasta clubes deportivos, y unir a las personas para centrarse en la infancia.
- ✓ Trabajar de forma más inteligente: reducir la duplicación y ser más eficaces trabajando juntos.

¿Dónde aporta el mayor valor Save the Children?



En este mundo cambiante, Save the Children debe centrarse en lo que mejor sabe hacer:

- ❖ Estar presente para la infancia a largo plazo, en más de 100 países, incluso en los entornos más difíciles.
- ❖ Ser líderes en los derechos de la infancia: durante más de 100 años, hemos impulsado la salud, la educación y la seguridad con una perspectiva centrada en la infancia.
- ❖ Ser reconocidos por nuestros sólidos valores y calidad: ofrecemos un trabajo de alta calidad y basado en principios.
- ❖ Unir a las personas: conectamos las voces locales con las conversaciones globales y construimos alianzas entre sectores.
- ❖ Apoyar soluciones locales audaces: apoyamos a los líderes locales para que prueben nuevas ideas y asuman riesgos inteligentes.
- ❖ Priorizar a la infancia: rendir cuentas ante la infancia, no solo ante los donantes.

Nuestro papel en la vida de los niños:

PREGUNTAS PARA LA DISCUSIÓN

- 1 ¿Qué tipo de entorno necesitan los niños para hacer realidad sus sueños para futuro? (Piensen en el hogar, la escuela, la comunidad, los espacios en línea, la cultura, las políticas, etc.)
- 2 ¿Cuál debería ser nuestro papel en ese entorno?
- 3 ¿En qué destaca Save the Children? ¿Qué nos hace únicos en el sector?
- 4 La gente confía en Save the Children en todo el mundo. En un mundo dividido y politizado, ¿cómo nos mantenemos fieles a nuestros valores y principios sin vernos obligados a ser partisanos?

NUESTRA ORGANIZACIÓN

Para desempeñar un papel más importante y eficaz en la ayuda a la infancia y seguir aportando valor a un sector en constante evolución, necesitamos actuar de forma diferente. Necesitamos intensificar algunas acciones y reducir o detener otras.

Para lograr todo esto, Save the Children necesita implementar cambios radicales. Estos cambios pueden ser complejos desde el punto de vista legal y político, pero son esenciales.



Lo que deberíamos hacer menos o dejar de hacer:

- **Dejar de prestar servicios** que otros puedan liderar.
- **Depender demasiado de los donantes tradicionales.** Buscar fuentes de financiación más flexibles y basadas en valores.
- **Utilizar herramientas genéricas y normas impuestas de arriba hacia abajo** que no se adaptan a las necesidades locales.
- **Competir con socios o establecer alianzas solo para aparentar.** Renunciar a las grandes marcas en las comunidades locales.
- **Involucrar a los niños solo de manera simbólica.** No fingir participación: dar poder real y capacidad de decisión a los niños y a los socios.
- **Implementar programas que no tengan un impacto duradero.** Centrarse en un cambio profundo y sostenible, no solo en grandes cifras. Abandonar los programas que no lo logren.
- **Priorizar las perspectivas del hemisferio norte o de la sede central.** Compartir el liderazgo, la toma de decisiones y los recursos con las voces locales. Aprovechar el conocimiento local y las redes informales.

Qué deberíamos hacer más:

- ✓ Apoyar cambios sistémicos a largo plazo, no solo proyectos a corto plazo.
- ✓ Alzar la voz con valentía cuando la infancia se encuentre en crisis, ya sea durante guerras, desastres o emergencias.
- ✓ Unir a las personas: conectar a grupos locales, gobiernos, donantes, empresas, niños y jóvenes para que trabajen como un solo sistema, desde lo local hasta lo global.
- ✓ Dar más poder y recursos a las organizaciones locales que mejor conocen sus comunidades.
- ✓ Utilizar nuestra plataforma global para que niños y líderes locales compartan sus opiniones durante las crisis.
- ✓ Invertir en tecnología y nuevas ideas que ayuden a la infancia, especialmente para garantizar que todos tengan el mismo acceso a internet.

NUESTRA GENTE

- Nuestro personal debe reflejar el futuro: **diverso, con arraigo local, con conocimientos tecnológicos y valiente.**
- Necesitamos **invertir en nuevas habilidades y futuros líderes**, especialmente en personas con experiencia práctica en los desafíos que enfrentamos.
- Debemos contratar personas **curiosas, humildes y diversas**, y valorar a quienes saben **cómo construir alianzas sólidas.**
- Debemos centrarnos en el **impacto y las soluciones**, no solo en los procesos y en seguir las mismas formas de trabajar.

NUESTRA ESTRUCTURA Y GOBERNANZA

- Nuestros sistemas deben ser **más democráticos**, con niños, jóvenes y socios locales contribuyendo a la toma de decisiones clave.
- Debemos **acercar el poder a donde se produce el cambio**: en los países y las comunidades.
- Necesitamos **romper las distinciones vacías** entre los miembros de Save the Children y las oficinas de país.
- Debemos **descolonizar** nuestras formas de trabajo: cómo utilizamos el conocimiento, compartimos historias y tomamos decisiones.

CÓMO OPERAMOS

- Cada oficina de Save the Children debe **centrarse en dos cosas**:
 - Soluciones para la infancia en su propio país (programas e incidencia política)
 - Recaudar recursos para el trabajo
- Debemos eliminar la división entre el trabajo "nacional" y el "internacional": todo está conectado.
- Permitir que nuestra **marca global** se adapte para ajustarse a diferentes contextos nacionales.
- Desarrollar sistemas **ágiles, transparentes y que se ajusten a las opiniones de los usuarios.**
- Garantizar que todos puedan **contribuir de forma justa y compartir responsabilidades** en toda la organización.
- Las oficinas globales deben **apoyar**, no controlar, a las oficinas nacionales.

NUESTRA CULTURA

- Debemos alejarnos de la jerarquía vertical y avanzar hacia **una cultura que acepte las ideas de cualquier persona, en cualquier lugar.**
- Nuestro enfoque debe cambiar de simplemente prestar servicios a **capacitar, conectar y apoyar a otros.**
- Debemos fomentar **el aprendizaje, la asunción de riesgos y la innovación.**
- Nuestra forma de trabajar debe reflejar **el cambio positivo** que queremos ver en el mundo.

ESTRATEGIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

- Nuestra estrategia debe centrarse en un **impacto real** y estar a la altura de las expectativas de los niños.
- Nuestro mensaje debe cambiar de "**Salven a los Niños**" a "**Poder para los Niños**".
- Los niños deben ser tratados como personas a quienes **rendimos cuentas directamente**, no solo como personas para quienes trabajamos.
- Dar a los niños y a los socios locales **una influencia real**, no solo un lugar simbólico.
- Utilizar las **plataformas digitales** para incluir y escuchar a los niños, niñas y jóvenes de forma rápida y significativa.

FINANCIAMIENTO

Nuestro sistema de financiación necesita cambiar. Debemos:

- **Diversificar las fuentes de financiación** y facilitar el acceso al dinero a los grupos locales.
- Aumentar las **donaciones privadas sin restricciones** que apoyen objetivos a largo plazo.
- Fomentar la **recaudación de fondos local** en todos los países.
- Trabajar con **nuevos donantes** como financiadores climáticos, empresas tecnológicas, bancos regionales, grupos de la diáspora y otros.
- Impulsar a los donantes para que otorguen **financiación flexible y a largo plazo** que apoye el liderazgo local.
- Cocrear **financiación plurianual con gobernanza compartida**, para que las comunidades participen en la decisión sobre cómo se utiliza el dinero.
- Establecer normas más justas para que los **grupos de base y los grupos liderados por jóvenes** puedan obtener apoyo.
- Desarrollar nuevos modelos financieros que incluyan **financiación gubernamental, financiación combinada y empresas sociales**, y crear **coaliciones** en torno a grandes problemas para la infancia, como el cambio climático y el acceso digital.

Nuestra organización: PREGUNTAS PARA LA DISCUSIÓN

1

¿Qué debería hacer más Save the Children? ¿Qué deberíamos hacer menos?

2

¿Cómo debe cambiar Save the Children para satisfacer las necesidades de la infancia en las próximas décadas? Piensen en cómo trabajamos juntos a nivel mundial como movimiento y cómo trabajamos a nivel nacional.

3

¿Por qué no hemos implementado esos cambios todavía? ¿Qué debemos hacer para que sucedan ahora?

Imaginemos el futuro juntos!

Contáctanos:

reimagine@savethechildren.org

[Visita Reimagine Save the Children
Sharepoint](#)
(solo interno)

[visita nuestro sitio web](#)



Referencias de imagen

All images can be found on our [Content Hub](#)

- Page 1 – CH11272057_Daniela, 7, playing on a swing on an island in Shefa Province, Vanuatu.
- Page 2 – CH1444325_Merlina, 26, with Timothy, 6, and Feliza, 5, giggling together at home, Philippines
- Page 4 – CH11382931_Mykhailo from Save the Children is registering an affected family for cash in Kyiv, Ukraine
- Page 5 – CH1814998_Save the Children staff set up craft activities for children from Sudan in the bus station
- Page 5 – CH11084788_Cousins Atika and Dwi, both 12, laughing together in drought-affected East Sumba, Indonesia.
- Page 6 – CH1814998_Save the Children staff set up craft activities for children from Sudan in the bus station
- Page 8 – CH11345708_Marva, 9, doing her favourite hobby - reading books - at her home in Indonesia, CH1183453_Zinhle (14) washing her hands with the water provided by the piped-water scheme installation, Zimbabwe, CH11177163_Tetiana (2) at a Save the Children-supported Child Friendly Space in Ukraine